Beispiel Einführung einer Kostenrechnung:

idealtypische Vorgehensweise im Praxisprojekt

Teilprojekt 1 Gesamtkonzeption	Erarbeitung der spezifischen Anforderungen an eine managementorientierte Kosten- und Erlösrechnung
Teilprojekt 2 Kostenartenrechnung	Überleitung der buchhalterischen Aufwandrechnung zu einer betriebswirtschaftlichen Kostenartenrechnung
Teilprojekt 3 Kostenstellenrechnung	Schaffung der Grundlagen für die Erfassung und Verrechnung von Gemeinkosten, sowie für Abweichungs- und Ursachen-Analysen bei Verfehlen der Kostenziele
Teilprojekt 4 Kalkulation	Aufbau einer Bezugsgrößenkalkulation zum Ausweis von Herstellkosten, verursachungsgerechte Kostenverrechnung auf Produkte/Aufträge
Teilprojekt 5 Ergebnisrechnung	Aufbau einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung zur Erfolgsbeurteilung und zur differenzierten Steuerung der Vertriebs- und Marketingaktivitäten

Teilprojekt 6

Schulung der Bereiche

Schaffung eines Controlling-Verständnisses bei den Fachbereichen