

Betriebswirtschaft und Unternehmenssteuerung

Unternehmenssteuerung für Führungskräfte

Zielgruppe

Führungskräfte, Profit-Center- und Kostenstellenverantwortliche

Ihr Nutzen

Sie lernen die Inhalte und Instrumente des operativen Controllings zur Steuerung Ihrer Einheiten kennen und anwenden und können dieses Wissen in den jeweiligen Folgemodulen zielgerichtet vertiefen

Seminarinhalt

Die Seminarreihe ist modular aufgebaut und besteht aus einem Basis- bzw. Startworkshop sowie optionalen Folgemodulen, die je nach Bedarf unabhängig voneinander gebucht werden können.

Startworkshop: Betriebswirtschaftliche Grundkompetenz
Geschäftsvorfälle und ihre Abbildung im Rechnungswesen, Beurteilung der kaufmännischen Vorteilhaftigkeit

Modul I: Wichtige Steuerungsinstrumente
Investitionsrechnung, Kauf vs. Leasing, Cash Flow, Break Even, ABC-Analyse, Rentabilität und Liquidität

Modul II: Lesen von Bilanzen und GuV
Erfolg messen, Erfolg analysieren; kaufmännische Lesehilfen und Interpretationen

Seminarinhalt

Modul III: Betriebswirtschaftliches Planspiel
"Am Steuer der Air Factory" — Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge spielerisch begreifen

Modul IV: Budgetierung und Planung
Planungsprozess, -inhalte, -beteiligte

Modul V: Wertorientierte Unternehmensführung

Modul VI: Strategische Planung
Funktion, Strategieentwicklung, Pläne

Modul VII: Strategieumsetzung mit der BSC
Aufbau, Entwicklung, Wirkungsweise

Modul VIII: Crash-Kurs IFRS - Einführung in die internationale Bilanzierung nach IFRS (IAS)

Dauer

Startworkshop und Module I-II, IV-VIII jeweils 1 Tag,
Modul III 2 Tage, 09:00-17:00 Uhr

Max. Teilnehmerzahl

12

Termine

Nach Bedarf

Referent

Dr. Helmut Weinzierl

Ort

Bildungszentrum der Flughafen München GmbH

Ihr Ansprechpartner

Cornelia Deutinger

Unternehmenssteuerung für Controller und kaufmännische Steuerer

Zielgruppe

Controller und kaufmännische Steuerer

Ihr Nutzen

Sie lernen die Inhalte und Instrumente des operativen und strategischen Controlling zur Unternehmenssteuerung kennen und anwenden und können dieses Wissen in den jeweiligen Folgemodulen zielgerichtet vertiefen

Seminarinhalt

Die Seminarreihe ist modular aufgebaut und besteht aus einem Basis- bzw. Startworkshop sowie optionalen Folgemodulen, die je nach Bedarf unabhängig voneinander gebucht werden können.

Startworkshop: Rechnungswesen und Controlling
Bilanz, GuV, Cash Flow, Kennzahlensysteme, Rentabilität

Modul I: Verfahren der Investitionsrechnung
Beurteilung und Funktionsweise in der Praxis

Modul II: Kostenmanagement
Systeme der Kostenrechnung, Entscheidungen und Instrumente

Modul III: Finanzmanagement
Cash Flow Planung, Basel II, Mittelbeschaffung und -anlage

Unternehmenssteuerung für Controller und kaufmännische Steuerer

Seminarinhalt

Modul IV: Excel Profi

Anwendungsbeispiele, Erfahrungsaustausch

Modul V: Wertorientierte Unternehmensführung

Grundlagen der wertorientierten Unternehmensführung, Kennzahlen und Beispiele, Planspiel

Modul VI: Geschäftsmodelle und Businesspläne

Logik von Geschäften, Abbildung in Beispielpänen

Modul VII: Strategische Planung

Strategieentwicklung, strategische Pläne

Modul: VIII: Strategieumsetzung mit der BSC

Aufbau, Entwicklung, Wirkungsweise

Modul IX: Crash-Kurs IFRS - Einführung in die internationale Bilanzierung nach IFRS (IAS)

Dauer

Startworkshop 2 Tage, Module I-IV und IX jeweils 1 Tag, Module V-VIII jeweils 2 Tage, 09:00-17:00 Uhr

Max. Teilnehmerzahl

12

Termine

Nach Bedarf

Referent

Dr. Helmut Weinzierl

Ort

Bildungszentrum der Flughafen München GmbH

Ihr Ansprechpartner

Cornelia Deutinger

Betriebswirtschaft für Mitarbeiter

Zielgruppe

Interessierte Mitarbeiter

Ihr Nutzen

Sie lernen die Inhalte und Instrumente zur kaufmännischen Steuerung von Unternehmen kennen

Seminarinhalt

Die Seminarreihe ist modular aufgebaut und besteht aus einem Basis- bzw. Startworkshop sowie optionalen Folgemodulen, die je nach Bedarf unabhängig voneinander gebucht werden können.

Startworkshop: Einstieg in die Welt der Betriebswirtschaft

Kaufmännische Zusammenhänge erkennen und verstehen — mitreden können

Modul I: Betriebswirtschaftliches Planspiel

„Am Steuer der Air Factory“ — Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge spielerisch begreifen

Modul II: Grundkenntnisse Planung und Kontrolle

Funktionen der Planung, Instrumente, Abweichungsanalyse

Modul III: Reporting

Berichtsebenen und Berichtsinhalte, Funktionen, Formate, Kennzahlen

Modul IV: Wertorientierte Unternehmensführung

Dauer

Startworkshop und Module II-IV jeweils 1 Tag,
Modul I 2 Tage, 09:00-17:00 Uhr

Max. Teilnehmerzahl

12

Termine

Nach Bedarf

Referent

Bendikt Müller, Dr. Helmut Weinzierl

Ort

Bildungszentrum der Flughafen München GmbH

Ihr Ansprechpartner

Cornelia Deutinger